

**АМЕРИКАНСКИ УНИВЕРЗИТЕТ НА ЕВРОПА - ФОН СКОПЈЕ**  
**Факултет за правни и политички науки**

---

**ИЗВЕШТАЈ**  
**за работата на деканот на**  
**ФАКУЛТЕТОТ ЗА ПРАВНИ И ПОЛИТИЧКИ НАУКИ**  
**за академска 2024/25 година**

---

**Скопје, декември 2025 година**

## Contents

1. В О В Е Д .....	3
2. РАБОТАТА НА ОРГАНИТЕ И ТЕЛАТА НА ФАКУЛТЕТОТ .....	4
2.1. Задачи и цели на Факултетот .....	4
2.1. Планирање, организирање и транспарентност на работата на Факултетот .....	6
2.2. Работа на ННС .....	8
2.3. Работа на постојните комисии формирани од ННС .....	9
2.4. Упис на студенти во прв и втор циклус .....	10
3. НАСТАВНО-НАУЧЕН И СОРАБОТНИЧКИ КАДАР .....	11
3.1. Наставен и соработнички кадар .....	11
3.2. Покриеност на наставните предмети со наставници .....	14
4. НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ .....	15
4.1. Реализација на наставата по студиски програми на додипломски и посдипломски студии .....	15
4.2. Форми на наставно-образовниот процес и методи на проверка на знаењето .....	16
5. НАДВОРЕШНА И МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА .....	17
5.1. Организирани научни собири - гостување на странски предавачи .....	18
6. НАУЧНО ИСТРАЖУВАЧКА И ИЗДАВАЧКА ДЕЈНОСТ .....	24
6.1 Издавачка дејност и покриеност на студиските програми со учебници и учебни помагала .....	24
6.2 Учество на конференции, научни собири и семинари .....	24
ЗАКЛУЧОК .....	38

## 1. В О В Е Д

Како обврска која произлегува од членот 114 алинеја (5) од Законот за високото образование на Република Македонија, деканот на Факултетот за правни и политички науки до Наставно-научниот совет (понатаму во текстот ННС) и ректорот на Универзитетот доставува Извештај за својата и работата на факултетот со кој раководи (најмалку еднаш годишно) за претходната академска година. Извештајот има за цел да даде приказ на состојбите на факултетот, да го оцени сработеното во изминатата академска година и да ги воочи подрачјата во кои е потребно подобрување, но едновременно да послужи и како основа врз која ќе се изготвува план за работа за следната академска година.

Со нормативните акти на Факултетот и Универзитетот, а согласно Законот за високото образование, јасно се прецизирани надлежностите на деканот во процесот на управување и функционирање на Факултетот. Тоа обезбедува организација на работата којашто дава повратни информации за степенот на реализација на поодделни задачи и одговорности. Во овој процес клучна е улогата на деканот на Факултетот кој ја насочува, координира и следи реализацијата при извршувањето на поставените цели и задачи на Факултетот, а за што е одговорен пред Наставно-научниот совет, ФОН Универзитетот и Министерството за образование и наука. Главните задачи и цели на Факултетот се:

1. организирање настава, распределба на обврски и внатрешна комуникација;
2. работа со студентите и следење на нивните резултати и подигање на студенскиот стандард;
3. креирање на систем на правила и процедури за обезбедување квалитет на Факултетот;
4. примена на систем на сите нивоа на внатрешна контрола на квалитетот;
5. подготвување студиски програми;
6. научно-истражувачка дејност;
7. издавачка дејност;
8. меѓународна соработка и мобилност;

Конкретно, воспоставени се процедури и механизми кои овозможуваат следење и контрола на реализацијата на поставените цели и задачи, преку:

- изработка на програма за работа на деканот и поднесување извештај за степенот на нејзината реализација;

- изработка на годишен извештај за работа на наставниците и соработниците за извршување на тековните обврски како и континуирано следење на постигнатиот успех на студентите, со што е воспоставен соодветен систем на информирање и координирање на активностите.

## **2. РАБОТАТА НА ОРГАНИТЕ И ТЕЛАТА НА ФАКУЛТЕТОТ**

Факултетот за правни и политички науки како правен следбеник на Факултетот за правни науки и Факултетот за политички науки и дипломатија кој беше формиран врз основа на Спогодба за спојување на Факултетот за правни науки и Факултет за политички науки и дипломатија во состав на Првиот приватен универзитет ФОН, за која е добиено позитивното мислење од Одборот за акредитација и евалуација на високото образование и Решение за почеток со работа на Факултетот од страна на Министерството за образование и наука, УП1 14-755 од 16.05.2019 година успешно и конструктивно ги обедени целите на двете научни подрачја. Студентите продолжија да се запишуваат на студиските програми на поменатите подрачја. Додека студентите кои беа веќе запишани продолжија да студираат на истата студиска програма на која се запишале и ќе се стекнат со звањата согласно решенијата за акредитација на студиските програми на кои студираат односно на правни студии и политички науки и дипломатија. По спојувањето на факултетите, Факултетот за правни и политички науки успешно продолжи со реализирање на планираните задачи и цели. Наставниот, научниот и образовниот процес непречено се одвиваше согласно распределба на работните обврски и задачи. Овој Извештај се однесува за академската 2024/2025 година.

### **2.1. Задачи и цели на Факултетот**

Факултетот за правни и политички науки се стреми кон остварување на поставените задачи и цели преку континуирана грижа на внатрешно кадровско и организациско усовршување. Основната задача на Факултетот е едукација на професионални кадри од областите на правните и политички науки, кои своите стекнати знаења и вештини успешно ќе ги применат во праксата, стручните и научните истражувања. Заложбите на Факултетот за правни и политички науки во годините на своето постоење беа насочени кон запишување на најдобрите матуранти од државата и надвор од неа, настојувајќи да се афирмираат во интелектуалното опкружување во регионот. Факултетот за правни и политички науки продолжува во истата насока и дополнително сопствениот потенцијал го насочува кон унапредување и развој на студиските програми на сите нивоа на студии врз основа на најновите научни и истражувачки резултати, на највисоките професионални стандарди и етички принципи.

Во рамките на наставата предвидени се и истражувачките активности, Факултетот ги вклучува студентите во разни форми на учење преку учество на: проекти, истражувања, организирање на национални и меѓународни научни и стручни семинари

и конференции, а воедно обезбедува и програми за професионална доживотно учење преку континуирана едукација и обука како и преку следење на искуставата и добрите практики на светските универзитети. Особен фокус во оваа академска година беше насочен кон поттикнување и вклучување на студентите во истражувачките активности како и подигање на света за значењето и улогата на студентите во општествените процеси и текови и вклучување на студентите во остварување на реална пракса преку посета на институциите од правосудниот систем со нагласена компонента на клиничка настава.

Факултетот за правни и политички науки се стреми преку својот квалитет да прерасне во водечка високообразовна и научна институција во државата, препознатлива по јасните цели и поставени стандарди во својот домен. Заложбите се насочени кон успешно приспособување на потребите на современите глобални текови преку континуирана соработка со локалната заедница, институциите на државата (судската, законодавната и извршната власт), меѓународните субјекти и грѓанскиот сектор. Факултетот создава мрежа на меѓународна соработка (регионална и светска) со сродни институции и познати и афирмирани професори со цел стандардизирање и зголемување на образовната и научно-истражувачката дејност.

Факултетот делува отворено кон општествените, научните и образовните промени како динамична и критички настроена образовна единица на АУЕ - ФОН Универзитетот. Воедно влијае врз поттикнувањето на мобилноста, градење на успешна рамка на функционирање на доживотното учење и континуирано вложување во човечкиот капитал на Факултетот, градење на систем на одговорно применување и почитување на стандардите на квалитет. Согласно поставените цели Факултетот се движи кон воспоставување на највисоките стандарди во научно-истражувачката работа од областа на општествените науки, развој на највисоките истражувачки и етички принципи, создавање на современи студиски програми со кои се отпочна во академската 2021/22. Целите и задачите на Факултетот се јасно дефинирани во тригодишната стратегија за развој донесена во 2022 година и се засноваат на вредностите на:

- Посветеност на успехот на студентите;
- Квалитет со воспоставување на современи едукативни програми кои ги следат потребите и барањата на модерното општество;
- Влијание врз развојот на општеството;
- Креативност која се рефлектира во отвореноста за нови идеи
- Интегритет со етичко остварување во целокупната интеракција и воспоставување на перформанси што водат до постигнување на академски и кариерни цели;
- Емпатија која се рефлектира во подобрување на човековата состојба и личниот развој на нашата заедница.

Целта на оваа програма е да се трасира развојот на ФППН, како составен и значаен дел од АУЕ-ФОН, за академската 2022/2023, 2023/2024 и 2024/25 година во неколку клучни области: меѓународна соработка, привлекување на странски студенти, зголемено учество на студентите во работата на факултетот, практичната настава, клинична

настава, развивање на научноистражувачката дејност итн. за да може да се потврди неговата позиција како успешен, квалитетен и препознатлив факултет во рамките на АУЕ-ФОН Универзитетот.

АУЕ-ФОН се прилагодува и ги имплементира критериумите кои се предвидени со Законот за високо образование.

а) Стратешки цели на Факултетот:

- Да се зголеми бројот на студенти на студиите од прв циклус (да се задржи поволен сооднос помеѓу бројот на студенти и бројот на наставен кадар);
- Да се зголеми бројот на запишани студенти на студиите од втор циклус, како и бројот на студенти кои успешно ги завршиле истите;
- Воведување и спроведување на нови студиски програми кои се во согласност со потребите на пазарот на трудот;
- Воведување на концептот за доживотно учење;
- Воведување на можноста за учење на далечина;
- Афирмација на клиничката настава;
- Можност за студирање на англиски јазик (зголемување на бројот на странски студенти);
- Доделување на стипендии за студирање со цел надминување на проблемите од социоекономска природа и вклучување на ранливите категории во високообразовниот процес;
- Вклучување на студентите во работните тела на Факултетот;
- Креирање на правичен систем за наградување на најупешните студенти;
- Креирање на методологија со која ќе се следи понатамошниот развој на дипломираните студенти и стапката на нивна вработеност;
- Зголемување на достапноста на изворите за учење (издавање/набавување на нови учебни помагала и достапност на учебници во електронска форма),
- Градење на систем и механизам за осигурување на квалитет;
- Спроведување на Годишната програма за работа на Факултетот.

## **2.1. Планирање, организирање и транспарентност на работата на Факултетот**

Во периодот кој е предмет на анализа Факултетот за правни и политички науки фокусот беше насочен кон интензивни чекори и активности во насока на успешна реализација на планираните задачи и цели, како и тековните предизвици. Акцентот беше насочен кон реализација на наставните и воннаставните активности, научните, образовните и управувачките компоненти. Процесот на планирање, организирање и контрола на работата на Факултетот се базираше врз значителниот број на мерки и активности во насока на изградба на инструменти и механизми за промоција и обезбедување на највисоко ниво на квалитет во наставата, научни истражувања, како и професионални и административни активности.

Развојот и унапредувањето на културата на квалитет беше еден од приоритетите на Факултетот, со цел да се обезбеди најдобар резултат во поглед на наставата и научните истражувања, и тоа на задоволство на сите засегнати страни (студентите, вработените, надворешните субјекти). Нагласени и поинтензивни релации се остваруваат токму при одржувањето на советите, кога деканот и останатите членови на советот дискутира, предлага и утврдува мерки и активности поврзани со остварувањето на поставените цели, и решавање на проблемите и тековните предизвици. На самиот старт се пристапи кон формирање на комисији за тековните активности, се направи рамномерна распределба на обврските и работните задачи за предстојната академска 2024/2025, се пристапи кон планирање за покривање на наставата за сите студиски програми со кои се отпочна на втор циклус на студии. На советите се дискутираше и се констатира дека наставата на првиот и вториот циклус на студии, во сите студиски години, која е реализирана во согласност со планираната програма за работа, вклучувајќи ја и клиничката настава и практичната настава.

Во академската 2024/25 година се продолжи со заложбите за остварување на Тригодишна стратегија за развој на Факултетот. Оваа активност значеше чекор понапред во смисла на оставрување стратешки и тековни цели на факултетот кои се надворзуваат на заклучоците од анализата на постојната состојба и посакуваната состојба ставени во сооднос со Националната стратегија за образование 2018-2025 со Акционен план, како и критериумите за надворешна евалуација на Универзитетот односно рангирање согласно критериумите за рангирање на Универзитети. Во преден план едногодишната програма за работа на ФППН, низ мноштво форми и активности, е фокусирана врз остварување и реализација на стандардите и индикаторите за квалитетот на високото образование и тоа:

Стандард 1: Институционална политика и обезбедување на квалитет;

Стандард 3: Учење, настава и вреднување насочено кон студентот;

Стандард 4: Запишување и вреднување на студентите, дипломи и сертификати;

Стандард 5: Наставен кадар;

Стандард 6: Ресурси за учење и поддршка на студентите;

Стандард 9: Меѓународна соработка и интернационализација.

Врз основа на спроведена анализа на членовите на ННС на Факултетот за правни и политички науки воочени се потреби за спроведување на конкретни активности кои се во насока на исполнување на споменатите стандарди. Во рамките на оваа годишна програма за работа се акцентира на мерките кои треба да бидат реализирани во временски утврдена рамка а истите беа детално обработени во рамките на Акциониот план. Покрај тоа во рамките на Едногодишната програма за работа на Факултетот се опфатени активности кои се однесуваат на организирање на активности на поврзани со реализација на реална пракса, клинична настава, обуки и курсеве, дебати, тркалезни маси, летна школа како и истражувачки проекти.

Во однос на реализацијата на наставата, сите предавања и вежби успешно се одржани, при што се обработени сите единици утврдени со наставните програми. Реализирани се активностите поврзани со упис на студенти, во рамките на уписна политика на ниво на Универзитет која беше подржана од страна на Факултетот. Во текот на годината ажурно и навремено се превземаат активностите во врска со трансферите на студенти со што комисија за признавање на испитите навремено ги реализираше трансферите на студенти од други универзитети, кои традиционално бројат солидни бројки. Процесот на самоevaluација се одвиваше во рамките на предвидените активности. Во академската 2024/2025 се изгорви тригодишниот извештај за самоevaluација за временски период 2022 – 2024. Во делот на административните обврски од типот на изготвување распореди за настава, распореди за колоквиумски и испитни сесии, како и организација на работата на факултетските комисии обврските се навремено и ефикасно завршени.

Во периодот се пристапи кон огранозирање и учество на трибини, неколку работилници, посета по институции. Учество зедеа еминентни правници, политиколози, социолози, претставници од владиниот и невладиниот сектор, активисти за човекови права како и студенти.

## 2.2. Работа на ННС

Седниците на наставно-научниот совет на Факултетот за правни и политички науки, се одржуваат најмалку еднаш месечно, со можност за одржување и во пократок временски интервал доколку се јави потреба за тоа. Во текот академската 2024/25 година на Факултетот за правни и политички науки оджани се 15 седници на ННС, 12 редовни и 3 вонредни седници. На седниците беа третираны прашања поврзани со:

- распределба на обврските на наставниците и соработниците, доверување настава и реализација на наставата за академската 2024/2025 година (зимски и летен семестар);
- формирање на конкурсна комисија за запишување на студенти по објавен конкурс, комисија за спроведување и оценување на испити;
- формирање рецензентски комисии за ракописи, наставно научни помагала и други трудови;
- дискусии околу унапредување на наставата, уписот и уписната политика, и друго;
- процес на подготовка на нови студиски програми;
- Дискусија околу уписите и начинот на реализација на наставата во академската 2024/2025;
- Дискусија околу организирање на активностите на Едногодишната програма за работа;

- Определување на два члена за целите на уписната политика;
- Дискусија околу превземање на активности поврзани со избор на Факултетско студенско собрание;
- разгледување и донесување на одлуки во однос на пријави на дипломски, специјалистички и магистерски трудови;
- менторски и рецензентски извештаи за магистерски трудови;

Напоредно со овие обврски, седниците на ННС, како и останатите неформални работни средби на колективот се занимаваат и со обмислување и преиспитување на наставниот процес, воннаставните активности за студентите, универзитетските активности во кои е вклучен кадарот на Факултетот и сл. Посебен акцент беше ставен на реализација на уписната политика и активностите во врска со тоа.

### **2.3. Работа на постојните комисии формирани од ННС**

Во рамките на Факултетот за правни и политички науки се спроведуваа и активности и реализација на обврски во рамките на формираните комисии и тоа: Комисијата за признавање испити според ЕКТС, Комисијата за самоевалуација, Комисии за спроведувања испити, комисија за подготовка на нови студиски програми, Конкурсна комисија, комисија за уписна политика. Членовите на комисиите се од редот на наставничкиот и соработничкиот кадар на Факултетот. Комисиите навремено и одговорно ги извршуваат своите задачи и обврски и соодветно ги проследуваат релевантните информации до колегите, заради успешна координација.

Комисијата за признавање испити според ЕКТС има мошне континуирана и одговорна позиција. Посебно внимание Комисијата посветува на утврдувањето на компатибилност и одредување на степените на компатибилност на споредуваните предметни програми кои кандидатите ги положиле на други студиски програми со оние на Факултетот. Комисијата ажурно и навремено ги рализираше трансферите на студентите од другите факултети кој Факултетот за правни и политички науки традиционално бележи високи бројки. Комисии се формираат и при кампањата за ран упис за прв и втор циклус на студии.

Комисијата за самоевалуација покрај квантитативните податоци, вложува исклучителна енергија и во прибирање нарративни коментари од страна на студентите во текот на анкетањето заради квалитативна анализа и соодветно преобмислување и преземање нужни чекори. Кадарот навремено и ажурно се обезбедува со потребните документи и насоки за нивно толкување и комплетирање. Се заокружи и се донесе извештајот за самоевалуација за академските 2022-2024. Според последната спроведена самоевалуација сите наставници имаат позитивна оценка.

## 2.4. Упис на студенти во прв и втор циклус

Уписите на Факултетот се одвиваа во интензитет и динамика карактеристична за Универзитетот. Во Табелите 1 и 2 се претставени податоци за упис од академската 2014/15 до 2023/24. Претставени се податоци за запишаниот број на студентии во академската 2023/2024 година на Факултетот за правни и политички науки, на насоката правни студии, за прв циклус и за втор циклус на студии на сите насоки. Заради споредба на бројот на запишани студенти во табелата се наведени и податоците за бројот на запишани студенти во последните 9 години.

**Табела 1. Број на запишани студенти на Факултетот за правни науки и на Факултетот за политички науки**

<b>Факултет за правни науки</b>	
<b>2018/2019</b>	174
<b>2017/2018</b>	296
<b>2016/2017</b>	247
<b>2015/2016</b>	244
<b>2014/2015</b>	131
<b>Факултет за политички науки и дипломатија</b>	
<b>2018/2019</b>	72
<b>2017/2018</b>	61
<b>2016/2017</b>	72
<b>2015/2016</b>	85
<b>2014/2015</b>	46

Извор: Државен завод за статистика

**Табела 2. Број на запишани студенти на Факултетот за правни и политички науки**

<b>Факултет за правни и политички науки</b>	
2024/2025	28 на прв циклус правни студии и 68 на втор циклус на студии (97 студенти – вкупно)
2023/2024	24 на прв циклус правни студии и 67 на втор циклус на студии (91 студенти – вкупно)
2022/2023	39 прв циклус, 89 студенти за втор циклус (128 студенти - вкупно)
2021/2022	54 прв циклус , 90 студенти за втор циклус (144 студенти - вкупно)
<b>2020/2021</b>	68 студенти

Во учебната 2024/25 на Факултетот за правни и политички науки се запишале вкупно 96 студенти, од кои 28 на прв циклус правни студии и 68 на втор циклус на студии, од кои на специјалистички студии по казнено право 17, по граѓанско право 12, деловно право 17, политички науки, специјалтички 4, магистерски студии по казнено право 14, граѓанско право 2, деловно право 7.

### 3. НАСТАВНО-НАУЧЕН И СОРАБОТНИЧКИ КАДАР

#### 3.1. Наставен и соработнички кадар

Факултетот за правни и политички науки во академската 2024/2025 својата дејност ја извршува со вкупно 10 вработени во редовен работен однос и 3 визитинг професори (од кои двајца професори со звање емеритус, академик проф. д-р Владо Камбовски и проф. д-р Нано Ружин). Од вкупниот број: 8 редовни професори, 2 вонредни професори. Во академската 2024/25 беа избрани и двајца демонстратори.

Табела 3: Список на наставници избрани во наставно-научни, научни и наставни звања во редовен работен однос со полно работно време на Факултетот за правни и политички науки

	Име и презиме на наставникот			Предмети што ги предава наставникот
		звaњето во кое е избран и во која научна област	Областа во која што е магистран/докторан	
1.	<b>Стефан Буцакоски</b>	Редовен професор од областа на Вовед во правото и Казнено право	Доктор на правни науки	Вовед во правото Казнено право Криминалистички менаџмент Разузнавање Приватна безбедност Практична настава 1 Детективска дејност
2.	<b>Сејдефа Цафче</b>	редовен професор од областа на финансво право и управно право	Доктор на правни науки	Академско пишување Финансово право Административно право (материјално и процесно) Право на друштва Економска политика

3.	<b>Татијана Ашталкоска Балоска</b>	Редовен професор од областа на Казненото право 50804 и Компаративно право 50809	Доктор на правни науки	Уставно право Организиран криминал Социјална патологија Малолетничка деликвенција Економска криминалистика Правни аспекти на спортот Пенологија
	<b>Зорица Силјановска</b>	редовен професор од областа на деловно право и трудово право	Доктор на правни науки	
5.	<b>Елена Тодорова</b>	Редовен професор од научна област Политички науки (основи, теорија, методологија, историја, друго)-50700	Доктор на политички науки	ЕУ интеграции и политики Меѓународно право за правата на човекот Меѓународни односи Граѓанско општество Современа политичка историја Институции на ЕУ Политики на ЕУ Мултикултурализам
6.	<b>Александра Србиновска Дончевски</b>	Редовен професор од научна област Политички науки (основи, теорија, методологија, историја, друго)-50700 и Комуникации и мас-медии 50706	Доктор на политички науки	Социологија на правото Локална самоуправа Јавна администрација Јавно мислење и комуникации Политичка култура Реторика и аргументација
7.	<b>Гоце Галев</b>	Редовен професор од областа на Право на Европската Унија – 50811	Доктор на правни науки	Историја на држава и право Вовед во право на ЕУ
8.	<b>Зинет Асани</b>	Вонреден професор од областа на Граѓанско право – 50803	Доктор на правни науки	Граѓанско право – општ дел Стварно право Облигационо право Граѓанско процесно право
9.	<b>Јасмина Трајковска Наумовска</b>	Вонреден професор од областа на Политички системи (50701) и Граѓанско општество,	Доктор на политички науки	Наука за политиката Политички партии и интересни групи Политичка партиципација Избори и изборни системи Родова политика

		политички партии и интересни групи (50703)		Политички систем на Р. Северна Македонија
10.	<b>Наташа Тодоровска</b>	Вонреден професор од областа на Казнено процесно право	Доктор на правни науки	Казнено процесно право Криминалистичка тактика 2 Практична настава 2 Практична настава 3 Изборно право и изборни системи
11.	<b>Ана Наумоска</b>	демонстратор	Специјалист од областа на маѓународното право и правото на ЕУ	Меѓународно приватно право Финансово право Уставно право Административно право Граѓанско процесно право Римско право

Табела 4: Список на наставници избрани во наставно-научни, научни и наставни звања во редовен работен однос со полно работно време на другите единици на Универзитетот ангажирани на Факултетот за правни и политички науки

	Име и презиме на наставникот			Предмети што ги предава наставникот
		<i>звањето во кое е избран и во која научна област</i>	<i>Областа во која што е докторира</i>	
1	<b>Андријан Божиновски</b>	Доцент од научна област Информациски системи и мрежи 21202	Доктор на технички науки	Информатички технологии
2	<b>Љубица Кардалевска Радојкова</b>	Вонреден професор од областа на Англиситка (64004) и Применета лингвистика (64011)	Доктор од областа на Англистик а Применета лингвистик а	1.Англиски јазик 1 2.Англиски јазик за право и криминологија
3	<b>Тања Китановска Стојковска</b>	Вонреден професор од научна област Применета кинезилогија 50401 и друго (спортски	Доктор на науки од областа на кинезиологијата и спортскиот менаџмент	1.Спорт 1 и 2

		менаџмент) 50403		
4	Зунун Зунуни	Редовен професор, Методологија и теорија во политичките науки (50709) и Општа социологија (51100)	Општа социологија (51100)	Социологија Политичка историја на Македонија Алтернативно и мирно решавање на спорови Миграција и миграциски процеси
5	Анита Глигорова	Доцент, Меѓународни политички организации (50704) и Дипломатија (50705)	Меѓународни политички организации (50704) и Дипломатија (50705)	Историја на дипломатијата Надворешна политика Меѓународни организации Глобализација Геополитика Заедничка надворешна и безбедносна политика на ЕУ
6	Зоран Механџиски	Лектор по македонски и руски јазик	/	Руски јазик 1 Руски јазик 2 Македонски (немајчин) јазик

Во однос на кадровската политика предвидено е стручно усовршување на академскиот кадар, престои на странски универзитети, учество во проекти, како и други облици на доусовршување. Во насока на унапредување на наставниот процес, секој предметен наставник е должен да врши соодветни промени и усовршувања на предметната програма, во согласност со достигнувањата во развојот на научната мисла и да ги инкорпорира новите сознанија и научни дострели во содржината на научната дисциплина, како и навремено пред почетокот на секоја академска година за истата да приложи список на основна, односно задолжителна и дополнителна литература за учење.

Постојната структура на наставничкиот кадар овозможува квалитетна реализација на наставата на Факултетот, но секако се нотира потребата од научен подмаладок. Изминатиов период беа распишани конкурски за реизбор на наставниците во повисоки звања, но потребата за вработување на нови професори и асистенти во одредени подрачја е потребно и истото ќе се реализира во периодот кој предстои. Потребата од млад соработнички кадар је особено изразена, за која во периодот треба да се превземат напори да се направи избор во асистенстски звања на по еден соработник на секоја од катердите.

### 3.2. Покриеност на наставните предмети со наставници

Анализата во однос на покриеноста со наставен кадар покажува дека наставните обврски се рамномерно распределени, според областите во кои секој одделно се

профилирал преку својот докторски или магистерски труд. Најголемиот број предметите се покриени од наставници кои се во редовен работен однос на Факултетот. Дел од предметите, особено универзитетските предметите се покриени од професорите на Факултетот за економски науки, Факултетот за странски јазици, Факултетот за информатика, Факултетот за детективи и безбедност и Факултетот за спортски менаџмент, редовно вработени на Универзитетот АУЕ- ФОН. Согласно ЗВО наставниците се ангажирани на најмногу 4 предмети во семестар по циклуси, при што доаѓа до израз рамномерната оптовареност на наставниот кадар со работни обврски. Во наставата се вклучени и еминентни професори (со звање емеритус) проф. д-р Владо Камбовски и проф. д-т Мирко Трипуноски, како и проф. д-р Валентин Пепењуговски. Административно-техничкиот персонал при ФОН Универзитетот овозможува непречено и континуирано заокружување на административниот дел од обврските.

## **4. НАСТАВНО-ОБРАЗОВНА ДЕЈНОСТ**

### **4.1. Реализација на наставата по студиски програми на додипломски и постдипломски студии**

Согласно добиените акредитации, Факултетот за правни и политички науки има право да организира настава на додипломски студии на две студиски програми и тоа студиска програма за правни науки и студиска програма за политички науки и дипломатија. Студиската програма за прв циклус за правни науки е од 3 години, односно 6 семестри со 180 ЕКТС кредити. Студиската програма за прв циклус за политички науки е од 4 години, односно 8 семестри со 240 ЕКТС кредити.

Студиските програми на додипломските студии на Факултетот ги опфаќаат општообразовните предмети преку кои се формира научниот профил од областите на правните и политичките науки. Воедно, предвидени се и два типа на изборни предмети и тоа универзитетски изборни предмети и факултетски изборни предмети. Предметните програми овозможуваат етапно и оквирно воведување на студентите во основите на правничката, политичката и дипломатската професија, запознавајќи ги со фундаментите на правото, политичките науки и дипломатијата, нивните постулати, како и тенденциите за развој од теоретски и практичен аспект.

Постдипломските студии се организираат на 5 студиски програми:

- Граѓанско право;
- Казнено право;
- Деловно право;
- Меѓународно право и право на Европската унија;
- Политички науки и дипломатија со два модули: Внатрешна политика и Меѓународна политика и дипломатија.

Студиските програми: Граѓанско право, Казнено право, Деловно право и Меѓународно право и право на Европската унија се со времетраење од 1+1 година на студии, односно 2 семестри специјалистички студии со вкупно 60 кредити и 2 семестри магистерски студии со вкупно 60 кредити. Студиската програма за Политички науки и дипломатија е со времетраење од 1 година, односно 2 семестри и вкупно 60 ЕКТС кредити.

Во академската 2024/2025 се реализираше редовна настава на студиските програми, четврта година, специјалистички студии по насоката: Граѓанско право, Казнено право, Деловно право додека наставата на насоките Политички науки и дипломатија. Наставата на пета година на сите насоки се одвива менторски.

Целта на постдипломските студии е едуцирање на стручни и научни кадри од различни области на правото и политичките науки. Студиските програми ја отсликуваат специфичноста на областа која е предмет на изучување во сите нејзини елементи и аспекти. Посебен акцент на студиските програми на последипломските студии е присуството на предмети од апликативен карактер преку кои студентите можат да стекнат знаења и вештини потребни за успешно извршување на својата професија.

Студиските програми се прилагодени кон новите трендови на развој на правните и политичките науки и дипломатијата, како и кон глобалните текови на развој на општествено-економските појави и законитости. Студиските програми за втор циклус на студентите им овозможуваат континуирано продлабочување на знаењата стекнати во првиот циклус студии, со цел да станат комплетни експерти од соодветната област.

Во зимскиот семестар во академската 2024/2025 година во целост се реализирани студиските програми на додипломските и последипломските студии и доследо е почитуван глобалниот годишен календар. Академската година започна во законскиот рок и заврши во предвиденото време во кое беа реализирани планираните академски активности. Прогресот на студентот се оценува според повеќе параметри кои се дефинирани во ЕКТС концептот, нормиран во рамките на Правилникот за студирање според ЕКТС.

На Факултетот за правни науки и политички науки во период од 01.01.2024 до 31.12.2025 на прв циклус на студии дипломираше 41, на специјалистички студии дипломираше 34 а магистрираше 30 студенти.

#### **4.2. Форми на наставно-образовниот процес и методи на проверка на знаењето**

Наставата на сите насоки и модули се одвиваше на два нивоа, со физичко присуство и на далечина преку платформата Теамс, како исклучок. Во реализацијата на наставно-образовниот процес на Факултетот за правни и политички науки може да се констатира дека доминантна форма на настава имаат предавањата екс катедра, коишто

партиципираат со 50% во вкупниот наставно образовен процес. Интерактивната настава учествува со 30%, практичната настава 10% и менторската настава 10% (консултации во однос на предметната програма, изработка на семинари трудови и сл.). Анализата на потребите за реализација на наставата укажуваа дека промените треба да се остваруваат во насока на намалување на учеството на предавањата екс катедра и зголемување на останатите форми на настава, а особено во интерактивната настава. Формирањето на Правната клиника и вклучувањето на кратки обуки во областа на правните и политичките науки е во насока на подирање на нивото на клиничкото правно образование.

Методите за проверка на знаењата е согласно силабусите по секој предмет посебно. Врз основа на истиот може да се констатира дека се постигнати особено поволни резултати, односно евидентиран е релативно висок процент на положени испити, и тоа за најголем дел од стручните дисциплини и за поголем дел од општообразовните и основните дисциплини.

## **5. НАДВОРЕШНА И МЕЃУНАРОДНА СОРАБОТКА**

Факултетот за правни и политички науки, во согласност со трендот на Американскиот универзитетот на Европа - ФОН, прави напори за прифаќање и следење на модерните европски и светски трендови кои подразбираат отвореност во комуникацијата, создавање простор за меѓународна мобилност на студентите, мобилност на наставничкиот и соработничкиот кадар преку размена во рамките на високообразовните институции, размена на студиски програми, и слично. Во академската 2024/25 година се реализираа значајен број на мобилности од страна на наставниот кадар во рамките на Еразмус + програмата. Во таа насока, на иницијатива на Факултетот, Универзитетот има склучено договори за соработка со низа реномирани странски универзитети, факултети и институти, а покрај склучените договори, во тек се преговори за воспоставување на соработка и со други домашни и странски високообразовни установи. ФОН Универзитетот е член на Алијансата на универзитети на Централна и Источна Европа. Соработките кои се отпочнати периодот се:

1. Меморандум за соработка со CIFE (Centre International de Formation Européenne – Меѓународен Центар за Европско Образование) од Ница, Франција, за основање заедничка студиска програма за втор циклус за „Напредни студии за интеграција во Европската Унија”.
2. Меморандум за соработка со Луараси Универзитет во Тирана;
3. Американскиот универзитет на Европа - ФОН е носител на „ЕРАЗМУС ПОВЕЛБА ЗА ВИСОКО ОБРАЗОВАНИЕ 2021-2027“.
4. АУЕ - ФОН е ностиител и на грант од програмата Еразмус плус наменет за академска и студентска мобилност согласно акцијата КА103 - Мобилност на студенти и вработени

во високото образование во рамките на програмите (2020-1-МК01-КА103-077517).

5. Еразмусплус КА203 Стратешко партнерство за трансдисциплинарни балкански студии: гео филозофија на Балканот (Гео Балканс) АУЕ - ФОН е добитник на грант во рамките на програмата Еразмус плус КА203 за Стратешко партнерство за трансдисциплинарни балкански студии: геофилозофија на Балканот. Проектот е во времетраење од 3 години (2020/2023).

Покрај меѓународната соработка, Факултетот за правни и политички науки, како единка на Универзитетот ФОН, има склучено договори за соработка со речиси сите ресорни министерства во државата, како и со универзитетите во државата во чиј состав влегуваат правните факултети. Исто така Факултетот има одлична соработка со приватниот и граѓанскиот сектор, со Уставниот суд, Апелационите судови како и Основниот суд Скопје 1 и 2, Јавното обвинителство, Јавното правобранителство, Народниот правобранител, Министерството за правда. Преку Универзитетскиот проект Фабрика на знаење, чија цел е стекнатите теоретски знаења да се применат во пракса, студентите на Факултетот под менторство на наставниот кадар активно учествуваат во пронаоѓање практични идејни решенија за поставените задачи од страна на определени институции од државниот и приватниот сектор.

### **5.1. Организиран научни собири - гостување на странски предавачи**

Во насока на подигање на квалитетот на образовниот процес, Факултетот за правни и политички науки организираше бројни активности, конференции, предавања од страна на домашни и странски експерти и универзитетски професори, со цел да се разменат нови идеи, искуства и сознанија, што е од особено значење како за студентите така и за наставниот кадар.

### **5.2. Практична настава**

Во академската 2024/25 акцентот беше ставен на организација и реализација на реална пракса во најзначајните институции во правосудниот сиситем на РСМ, извршната власт, приватниот сектор, како и учества на конференции и тркалезни маси.

**Табела 5: Извештај за реализирана практична – клиничка настава на Факултетот за правни и политички науки за академската 2024/25**

**Извештај за реализирана практична – клиничка настава на Факултетот за правни и политички науки за академската 2024/25**

1.	Институција	Период	Тема на посетата
2.	Уставен суд	02.10.2024	Присуство на Јавна седница
3.	Уставен суд	10.10.2024	Запознавање на студентите со организацијата, делокругот на работа и надлежностите, функционирањето на Уставниот суд.
4.	Собрание на Република Северна Македонија	16.10.2024	Учество на целодневен семинар на тема: Парламентот (Собранието) како основна институција на парламентарното право.
5.	Уставен суд	24.10.2024	Запознавање со спецификите на иницијативата за поведување постапка за оценување уставноста на закон и уставноста и законитоста на пропис или друг општ акт. Анализа на конкретни предмети за контрола на уставноста и законитоста.
6.	Министерство за правда	31.10.2024	<p>Запознавање на студентите со организацијата, делокругот на работа и надлежностите на Министерството за правда; спецификите на нормативната дејност на Министерството (подготовка на подзаконски општи правни акти);</p> <p>Запознавање на студентите со спецификите во рамките на секторот за меѓународна правна помош во делот на склучување на двострани договори за меѓународна правна помош, екстрадиција и трансфер на осудени лица, и меѓународната правна помош во постапувањето по замолници во кривичната и граѓанската област.</p> <p>Запознавање на студентите со спецификите во сектор за ЕУ, со акцент на процесот на европска интеграција меѓу Република Северна Македонија и Европската унија.</p>
7.	Основен Граѓански суд	07.11.2024	Запознавање на студентите со организацијата, делокругот на работа и надлежностите на Граѓанскиот судот.
8.	Уставен суд	13.11.2024	Специфики на барањето за заштита на слободите и правата на човекот и граѓанинот. Анализа на конкретни случаи коведени пред Уставниот суд.

9.	Основен Граѓански суд,	14.11.2024	Запознавање на студентите со спецификите на:  <ul style="list-style-type: none"> <li>- споровите во имотно-правните односи;</li> <li>- споровите за надоместок на штета;</li> </ul> Анализа на конкретни предмети, со елаборација на сите фази во постапката.
10.	Уставен суд	20.11.2024	Присуство на јавна седница.
11.	Основен Граѓански суд	21.11.2024	Целодневно присуство на јавни седници во Граѓанскиот суд, со различен тип на предмет на постапката.
12.	Основен Граѓански суд	28.11.2024	Запознавање на студентите со спецификите на вонпарничната постапка преку анализа на конкретни предмети, со елаборација на сите фази во постапката (прогласување на исчезнато лице за умрено, малолетнички брак, одземање на деловна способност, расправање на оставина).
13.	Сојуз на синдикати – УПОЗ	28.11.2024	Учество на завршна конференција на тема: „Trade Union New Impetus for Youth Participation”.
14.	Народен правобранител	05.12.2024	Запознавање на студентите со организацијата, делокругот на работа и надлежностите на Народниот правобранител со акцент на промоција и заштита на уставните и законските права на граѓаните и заштита на начелата на недискриминација и соодветна и правична застапеност на граѓаните кои припаѓаат на сите заедници кога се повредени од органите на управата. Елаборација на постапката за иницирање на заштита пред Народниот правобранител, преку анализа на конкретни случаи (област финансии, екологија, дискриминација, лица со посебни потреби).
15.	Фонд за осигурување на депозити	12.12.2024	Студентите се запозна со улогата на Фондот, важноста на заштитата на депозитите на физичките лица, како и механизмите за обезбедување финансиска сигурност.
16.	Совет на Европа (програмска канцеларија во Скопје)	19.12.2024	Запознавање на студентите со постулатите на организацијата Советот на Европа. Во фокус се ставија спецификите на човековите права од аспект на делување на Советот на Европа, како и запознавање на студентите со спецификите на постапката за поднесување на барање до Европскиот суд за човекови права.

17.	Академија за судии и јавни обвинители	19.12.2024	Учество на студентите во симулација на судење како дел од завршниот испит на генерацијата запишани слушатели во Академијата за судии и јавни обвинители. Симулација на предмет од областа на граѓанското право на кои им беа доделени конкретни улоги.
18.	Академија за судии и јавни обвинители	20.12.2024	Учество на студентите во симулација на судење како дел од завршниот испит на генерацијата запишани слушатели во Академијата за судии и јавни обвинители. Симулација на предмет од областа на граѓанското право на кои им беа доделени конкретни улоги на студентите.
19.	Академија за судии и јавни обвинители	21.12.2024	Учество на студентите во симулација на судење како дел од завршниот испит на генерацијата запишани слушатели во Академијата за судии и јавни обвинители. Симулација на предмет од областа на казненото право на кои им беа доделени конкретни улоги на студентите.
20.	Академија за судии и јавни обвинители	23.12.2024	Учество на студентите во симулација на судење како дел од завршниот испит на генерацијата запишани слушатели во Академијата за судии и јавни обвинители. Симулација на предмет од областа на граѓанското право на кои им беа доделени конкретни улоги на студентите.
Летен семестар 2024 – 2025			
21.	Основниот Кривичен суд, Скопје 1, во Скопје	6 март	Во рамките на посетите студентите имаа прилика практично да се запознаат со спецификите на казнено процесната материја: практично согледување на предметите од областа на казненото право преку анализа на судски предмети како и спецификата на постапката преку присуство на јавни судења.
22.	Europe House Skopje	10 март	Marking of International Women's Day 2025  Panel debate  “(Fe)male Effect: Her Story, Her Path, Her Power”
23.	Основниот Кривичен суд, Скопје 1, во Скопје	13 март	Во рамките на посетите студентите имаа прилика практично да се запознаат со спецификите на прекршочната постапка преку можноста од судија на одделот за сообраќајни прекршоци директно да ги согледаат особеностите на истата. Имено им беа претставени конкретни случаи, им се

			овозвозможи согледување на поднесоците и процесните елементи на прекршочната постапка.
24.	Основниот Кривичен суд, Скопје 1, во Скопје	20 март	Посета во Одделението на организиран криминалитет и корупција. Студентите имаа можност од судија на претходната постапка да ги согледаат спецификите на постапките на организиран криминалитет и корупција. Беа запознати со конкретни предмети и специфични елементи на постапката. Исто така и следеа судење во одделението за Организиран криминал и корупција.
25.	Комисија за хартии од вредност	26 март	Студентите имаа прилика да се стекнат со знаења за начинот, организацијата и надлежност на Комисијата за хартии од вредност како регулаторно тело на пазарот на капитал. Исто така имаа прилика да им се пренесат практични аспекти на функционирањето на пазарот на капитал.
26.	Основниот Кривичен суд, Скопје 1, во Скопје	27 март	Следење на јавни седници
27.	Клиничка настава од страна на адвокат Маја Ристовска Стојановска	23 април	Студентите имаа прилика да се запознаат со практичните аспекти на регистрација на трговските друштва, спецификите на постапката преку анализа на сите фази, вклучувајќи ги ја и анализата и можноста за увид во целосната документите за упис.
28.	Клиничка настава од страна на адвокат Маја Ристовска Стојановска	24 април	Студентите имаа прилика да ги согледаат практичните аспекти на парничната постапка преку анализа на случаи на развод на брак, постапката на определување на издршка како и спецификите на вонпарничната постапка. преку оваа клинична настава студентите имаа прилика да ги видат сите типови на процесни поднесоци и документи специфични за постапките.
29.	Посета на КПД-Идризово	29 април	Преку посетата на КПД-Идризово студентите имаа прилика одблиску се запознаат за престојот на осудените лица, условите за издржување на затворската казна, како и третманот на нивната ресоцијализација. На тој начин студентите имаа можност да ја согледаат, од практична перспектива, категоризацијата на пенитенцијарните институции, како и класификацијата на осудените лица.

31.	Практична работилницата која ја организира Центарот за управување со промени (ЦУП) во рамките на проектот „Поттикнување на доброто управување и реформите во јавната администрација - фаза 2“ поддржан од National endowment for democracy NED.	8 мај	Учеството им овозможи на студентите да ги продлабочат своите знаења за важноста на доброто управување, почитувањето на високи професионални стандарди, ефикасни институции и успешност во работењето на јавната администрација. Имаа прилика практично да се запознаат со техниките за пишување на претставки до Народниот правобранител, вмрежувајќи се со студентите од другите правните факултети од државата.
32.	Сојуз на синдикати на Македонија	13 мај	Студентите имаа можност да се запознаат со практичното функционирање на синдикатите, и воедно подлабоко да навлезат во практичните предизвици со кои се соочуваат синдикатите. Оваа посета овозможи студентите да се запознаат со клучните проблеми со кои се соочуваат работниците и нивната позиција на пазарот на трудот.
33.	Учество на панел дискусијата „Ден на Европа 2025: „25 години поддршка на евроинтегративниот процес и демократскиот напредок на Северна Македонија”, по повод одбележување на Денот на Европа, во организација на Фондација Конрад Аденауер, Центар за европски студии Вилфред Мартенс, Европско движење во Република Северна Македонија.	28 мај	Студентите имаа можност да дискутираат и да се вклучат во активната дебата со учесниците на настанот (Африм Гаши Претседател на Собранието на Република Северна Македонија, Проф. д-р Норберт Ламерт - 12-ти претседател на германскиот Бундестаг, Микулаш Суринда - Претседател на Центарот за европски студии; Вилфрид Мартенс - Поранешен премиер на Словачка (1998 – 2006) Н.Е. Петра Дрекслер - Амбасадорка на Сојузна Република Германија во Република Северна Македонија; Н.Е. Михалис Рокас - Амбасадор на Европската Унија во Република Северна Македонија; Марија Петрушевска – Пратеничка; Фериде Хациу – Пратеничка, Моника Зајкова – Пратеничка. Исто така студентите имаа можност да се вклучат во младинска дебата на тема „Гласот на младите за Европа – Идеи за подобар живот и поправедно општество“.
			Вкупно реализација: 142 часа

## 6. НАУЧНО ИСТРАЖУВАЧКА И ИЗДАВАЧКА ДЕЈНОСТ

### 6.1 Издавачка дејност и покриеност на студиските програми со учебници и учебни помагала

Публикациите, научните и стручните трудови кои се издадени во академската 2024/2025 година од страна на наставниците на Факултетот за правни и политички науки се од речиси сите области кои се застапени во студиските програми. Се работи за изданија кои обработуваат специфични и недоволно истражувани теми во рамките на посочените области. Истите претставуваат и задолжителна и дополнителна литература по предметите на студиските програми на додипломските и последипломските студии на Факултетот. Публикациите претставуваат посебен придонес во развојот на политичките и правните науки бидејќи станува збор за области кои се многу малку обработувани и за кои речиси да нема публикувано издание.

**Табела 6: Број на публикувани трудови на академскиот кадар во период 2020 – 2025 (детален преглед на публикациите во извешталот за самоевалуација за 2022-2024, достапен на: [04af3bfd-4fef-4693-ae2b-5243db49fcd6.pdf](https://doi.org/10.4af3bfd-4fef-4693-ae2b-5243db49fcd6))**

	Број	Публикувани (П) или Непубликувани (НП)
Учебници	13	П
Книги (монографии)	2	П
Практикуми	2	П
Истражувачки статии	/	
Статии објавени во списанија	112	П
Истражувачки статии на конференции	38	П
Авторизирани предавања	11	НП

### 6.2 Учество на конференции, научни собири и семинари

Сите членови на наставно – научниот совет учествуваат на меѓународни и домашни конференции, тркалезни маси, дебати, со свои трудови и излагања.

## ЗАКЛУЧОК

Во овој извештај е сублимирана состојбата на Факултетот за правни и политички науки за академската 2024/2025 година, преку сеопфатно согледување на реализираните активности низ призмата на поставените цели. Факултетот во анализираниот период се соочи со исклучително сложени и крупни кадровски и работни промени како и предизвици поврзани со општествените прилики.

- Се подготви обемна и содржајна годишна програма за работа во која акцент беа имплементација на стандардите на надворешна евалуација.

- Во академската 2024/25 акцентот беше ставен на организација и реализација на реална пракса во најзначајните институции во правосудниот систем на РСМ, извршната власт, приватниот сектор, како и учества на конференции и тркалезни маси, се оставраја преку 30 посети во траење од 140 активни работни часа.

- Се определија теми за кратки курсеви во области правните и политичките науки кои Факултетот ќе ги организира како за студентите така и за други засегнати страни;

- Академската 2024/2025 година ја карактеризира интензивна меѓународна соработка;

- Американскиот универзитет на Европа - ФОН е носител на „ЕРАЗМУС ПОВЕЛБА ЗА ВИСОКО ОБРАЗОВАНИЕ 2021-2027“. Исто така АУЕ - ФОН е носител и на грант од програмата Еразмус плус наменет за академска и студентска мобилност согласно акцијата КА103 - Мобилност на студенти и вработени во високото образование во рамките на програмите (2020-1-МК01-КА103-077517). Од страна на наставниот кадар на ФППН реализирани се тренинг мобилности во рамките на пректот Еразмус +.

- Покрај меѓународната соработка, Факултетот за правни и политички науки, како единка на Универзитетот ФОН, има склучено договори за соработка со речиси сите ресорни министерства во државата, како и со универзитетите во државата во чиј состав влегуваат правните факултети. Исто така Факултетот има одлична соработка со приватниот и граѓанскиот сектор, со Уставниот суд, Апелационите судови како и Основниот Граѓански суд Скопје 1, Основниот Кривичен суд, Скопје 2, Јавното обвинителство, Министерството за информатичко општество и администрација.

- Се распишаа два конкурси за избор и реизбор на наставничкиот кадар на Факултетот во повисоки звања;

- Наставниот кадар има објавено забележителен број на публикации, учебници, практикуми и авторизирани предавања. Исто така наставниците објавија значаен број на научни трудови во меѓународни и домашни референтни списанија како како и учества на конференции и проекти;

- Успешно се реализира Едногодишната програма за работа на ФППН. Во реализацијата на програмата учество зедоа релевантни претставници, владин и невладиниот сектор, активисти за човекови права, професори, студентските и средношколските здруженија, студенти, средношколци, истакнати правници и практичари.

Скопје, 01.12.2025,

Декан на Факултетот за прави и политички науки

Проф. Д-р Сејдефа Џафче

---